

РЕГИОНАЛЬНЫЙ АПК

УДК 334.73:631.1

Фролов И.В. Развитие агропромышленного комплекса Воронежской области: проблемы и пути решения

Development of the agro-industrial complex of the Voronezh region: problems and solutions

Фролов Игорь Вадимович

Мичуринский государственный аграрный университет, Мичуринск, Россия

Frolov Igor Vadimovich

Michurinsky State Agrarian University, Michurinsk, Russia

Аннотация. Воронежская область входит в число ведущих аграрных регионов Российской Федерации. Несмотря на это за производственными успехами её Агропромышленного комплекса (далее АПК) вырисовываются критические социально-демографические проблемы. Хотя с одной стороны, доля сельского хозяйства в региональном ВРП держится на уровне 15–16%, а общий выпуск готовой продукции сельскохозяйственной отрасли достиг 1 трлн руб. Но с другой – численность сельского населения за 5 лет уменьшилась на 3,6% до 711,8 тыс. человек, а миграция не перекрывает убыль. В 2025 г. средняя заработная плата в сельскохозяйственных организациях впервые превысила областной показатель, достигнув 106,2%. Но даже данный фактор не изменил ситуацию и не остановил отток жителей с сельских территорий. В процессе исследовательской работы были использованы основополагающие термины в области теоретических аспектов агропромышленного комплекса, совокупность методов и принципов, нашедших применение в теоретической и правоприменительной деятельности. Методологической основой стали сведения о состоянии агропромышленного комплекса на территории Воронежской области за 2020–2025 года. Анализ позволил установить, что 21 устойчиво работающих кооператива из 98 являются основными участниками кооперативного сектора экономики региона. В районах с самым высоким показателем урожайности почвы теряют гумус со скоростью 0,12% в год [5]. При данном темпе через 15–18 лет они пересекут критическую линию. В ходе проведенного исследования автором предложены адресные меры: дифференциация субсидий по порогу рентабельности, налог на избыточное накопление фосфатов и квоты для кооперативов на закупку продукции у личных подсобных хозяйств.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, сельскохозяйственная кооперация, потребительский кооператив, меры государственной поддержки, Воронежская область, регион

Abstract. Voronezh Oblast is one of the leading agrarian regions of the Russian Federation. Despite this, the production successes of its agro-industrial complex (hereinafter referred to as the agro-industrial complex) pose critical socio-demographic problems. Although, on the one hand, the share of agriculture in the regional GRP is kept at the level of 15-16%, and the total output of finished products of the agricultural industry reached 1 trillion rubles. But on the other hand, the rural population over 5 years decreased by 3.6% to 711.8 thousand people, and migration does not overlap the decline.

In 2025, the average salary in agricultural organizations for the first time exceeded the regional indicator, reaching 106.2%. But even this factor did not change the situation and did not stop the outflow of residents from rural areas.

In the process of research, fundamental terms were used in the field of theoretical aspects of the agro-industrial complex, a set of methods and principles that have found application in theoretical and law enforcement activities. The methodological basis was information on the state of the agro-industrial complex in the Voronezh region for 2020–2025.

The analysis established that 21 out of 98 sustainably working cooperatives are the main participants in the cooperative sector of the region's economy. In areas with the highest yield, soils lose humus at a rate of 0.12% per year. At this rate, after 15-18 years, they will cross the critical line.

In the course of the study, the author proposed targeted measures: differentiation of subsidies by profitability threshold, tax on excess accumulation of phosphates and quotas for cooperatives for the purchase of products from personal subsidiary plots.

Keywords: *agro-industrial complex, agricultural cooperation, consumer cooperative, state support measures, Voronezh region, region*

Рецензент: Бюллер Елена Александровна – кандидат экономических наук, доцент.
ФГБОУ ВО «Адыгеский государственный университет»

Введение. Воронежская область находится на второй строчке среди субъектов РФ по валовому сбору сельхозпродукции в 2025 году. Вклад аграрного сектора в валовой региональный продукт постоянно меняется и находится в пределах 15–16%, когда данный показатель по стране в 3 раза ниже. Денежный объём произведённого АПК региона уже приблизился к триллиону рублей. В это время за 5 лет село потеряло 26,8 тыс. жителей — осталось 711,8 тыс. человек. Отмечено, что именно в 2025-м заработная плата в сельхозорганизациях опередила среднюю по области на 6,2 % пункта. Это является ростом выработки на фоне убыли населения и стало отправной точкой работы.

Задача заключается в том, что необходимо разобраться, почему увеличился объём надоев и экспортная выручка не удерживает людей в деревне, и рассмотреть конкретные рычаги, которые могли бы изменить и наладить ситуацию. Для проведения анализа необходимо рассмотреть три вопроса: Первый — консолидировать поквартальные и годовые отчёты по ВРП, оплате труда и численности населения за прошедшие 6 лет; Второй — проанализировать группировки 98 потребительских кооперативов, вычленив реально работающие объединения от существующих лишь на юридически; третий— рассмотреть, с какой скоростью пахотные земли в самых плодородных районах теряют гумус, и просчитать, сколько лет осталось до пересечения критических показателей.

Материалы и методы. Методологической основой стали сведения о состоянии агропромышленного комплекса на территории Воронежской области за 2020-2025 года. В процессе исследовательской работы были использованы основополагающие термины в области теоретических аспектов агропромышленного комплекса, совокупность методов и принципов, нашедших применение в теоретической и правоприменительной деятельности. В ходе работы проведен анализ сведений Росстата Воронежской области о состоянии кооперативного сектора региона посредством методов расчета структурных сдвигов при оценке доли категорий

хозяйств, категорий кооперативов. С использованием метода кластерного анализа определены критерии выручки, численность кооперативов.

Результаты исследования и их обсуждение. Одним из ведущих аграрных регионов Российской Федерации является Воронежская область. Необходимо учитывать динамику социально-экономических индикаторов при определении значения и места агропромышленного комплекса в региональной экономике, что определяет специфику развития сельских территорий. Данные о структуре валового регионального продукта устанавливают сельское хозяйство как одно из фундаментальных направлений экономики региона.

Таблица 1

Состояние валового регионального продукта Воронежской области
в 2020-2023 гг.

Значение/год	2020	2021	2022	2023
ВРП всего, млн.	1062765,4	1273851,9	1363025,6	1494401,9
Сельское хозяйство, охота, рыболовство	156850,1	204955,4	221306	236437,3
Доля сельского хозяйства в ВРП %	14,8%	16,1%	16,2%	15,8%

В период 2020-2023 гг. валовой региональный продукт Воронежской области проявлял устойчивый рост, увеличившись в 1,4 раза – с 1 062,8 млрд. рублей до 1 494,4 млрд. рублей. Добавленная стоимость, которая сформирована в сельскохозяйственном секторе, за этот же период выросла в 1,5 раза, получив к 2023 г. величины 236,4 млрд. рублей. В отношении к валовому региональному продукту на протяжении всего исследуемого периода доля сельскохозяйственной отрасли стабильно сохранялась на уровне около 16 %, что значительно превышает средние показатели по России, меняющиеся в пределах 4–5%. Сложившееся положение говорит о выраженной специализации Воронежской области на создании масштабной кластеризации к производству сельскохозяйственной продукции. Вместе с этим по итогам 2023 г. установлено незначительное уменьшение доли агропромышленного комплекса до 15,8 %, что свидетельствует об изменении климатических условий, активным развитием обрабатывающей промышленности и сферы образования, а также неполноте инвестиционной базы для перспективного расширения аграрного производства. Указанное снижение, будучи незначительным, связано с повышенными рисками в области обеспечения продовольственной безопасности, формирования устойчивой налоговой базы и поддержания инвестиционной привлекательности аграрного сектора региона.

Промежуточные данные по итогам 2025 г. говорят о сохранении роли сельского хозяйства как одного из основных драйверов экономики области. Общий объем произведенной продукции агропромышленного комплекса впервые приблизился к 1 триллиону рублей. Производство сельскохозяйственной продукции при этом составило 476 млрд. рублей, а объем отгруженных товаров пищевой и перерабатывающей промышленности достиг 523 млрд. рублей. По существующим оценкам, доля сельскохозяйственной отрасли в системе валового регионального продукта, сохранилась на уровне 15–16 %, это свидетельствует о стабильности вклада отрасли в экономику региона и фиксирует за Воронежской областью статус одного из ведущих аграрных регионов России, занявшего по итогам 2025 г. второе место в Российской Федерации по объему производства сельскохозяйственной продукции.

За счет привлечения специализированных кадров на сельские территории формируется социальная сфера сельского хозяйства региона. Показателем активности и занятости в этой сфере является уровень заработной платы. Система и правовая база оплаты труда дают оценку положение работников на региональном рынке труда.

Таблица 2

Сведения о состоянии заработной платы по категориям профессиональной деятельности на территории Воронежской области (тыс. руб.)

Значение/год	2020	2021	2022	2023	2024
Среднемесячная зарплата по области	36317	40830	46277	53332	63,4
Среднемесячная зарплата в сельском хозяйстве	34401	38287	43779	51763	57722
Удельный вес %	94,7%	93,8%	94,6%	97,1%	91,1%

В период 2020-2024 гг. средний уровень заработной платы по области показывал интенсивный рост, достигнув к концу 2024 г. 63,4 тыс. рублей в месяц. Среднемесячная заработная плата в сельском хозяйстве за этот же период также росла, увеличившись в объеме в 1,68 раза – с 34,4 тысячи рублей в 2020 г. до 57,7 тысячи рублей в 2024 г. Но несмотря на весомый рост, удельный вес заработной платы в аграрном секторе по отношению к средней заработной плате по области снизился с 94,7 % в 2020 г. до 91,1 % в 2024 г. Что позволяет сделать вывод о сохранении и даже углублении разрыва в доходах работников сельского хозяйства по сравнению со средними показателями по экономике региона. Снижение доходности в отрасли растениеводства, сократившие возможности повышения оплаты труда, а также опережающий рост заработной платы в других секторах экономики, усиливший межотраслевую конкуренцию за трудовые

ресурсы, что явилось причинами сложившейся тенденции. Рассмотренная динамика свидетельствует о низкой инвестиционной привлекательности занятости в аграрном секторе, что спровоцировало отток местных жителей из сельских территорий.

Несмотря на это по итогам 2025 г. ситуация резко и кардинально изменилась. По состоянию на начало декабря 2025 г. среднесписочная численность занятых в отрасли агропромышленного комплекса составила 74,3 тыс. человек. Среднемесячная заработная плата в отрасли достигла 74 464 рублей, что на 8,5 % превысило средний показатель по отрасли в целом по России.

Таблица 3

Численность населения Воронежской области (тыс. чел.)

Значение/год	2021	2022	2023	2024	2025
Всего население области	2305,6	2302,6	2285,3	2273,4	2260
Городское население	1567	1577	1565,8	1556,6	1548,2
Сельское население	738,6	725,1	719,5	716,8	711,8
Доля сельского населения %	32	31,5	31,5	31,5	31,5

Впервые за всю историю наблюдений, начиная с 2017 года, заработная плата в сельскохозяйственных организациях превзошла средний показатель заработной платы по региону на 1,3 %. По данным, взятым из Воронежстата за январь–сентябрь 2025 г., заработная плата работников сельского хозяйства составила 106,2 % от средней заработной платы по области. Это говорит о преодолении отрицательной динамикой разрыва в оплате труда сотрудникам, которая ранее рассматривалась в анализе, и показывает существенное повышение привлекательности и конкурентоспособности аграрного сектора для профессионально подготовленных кадров [7]. Сформированность кадрами предприятий агропромышленного комплекса по состоянию на начало 2026 г. достигла 92 %.

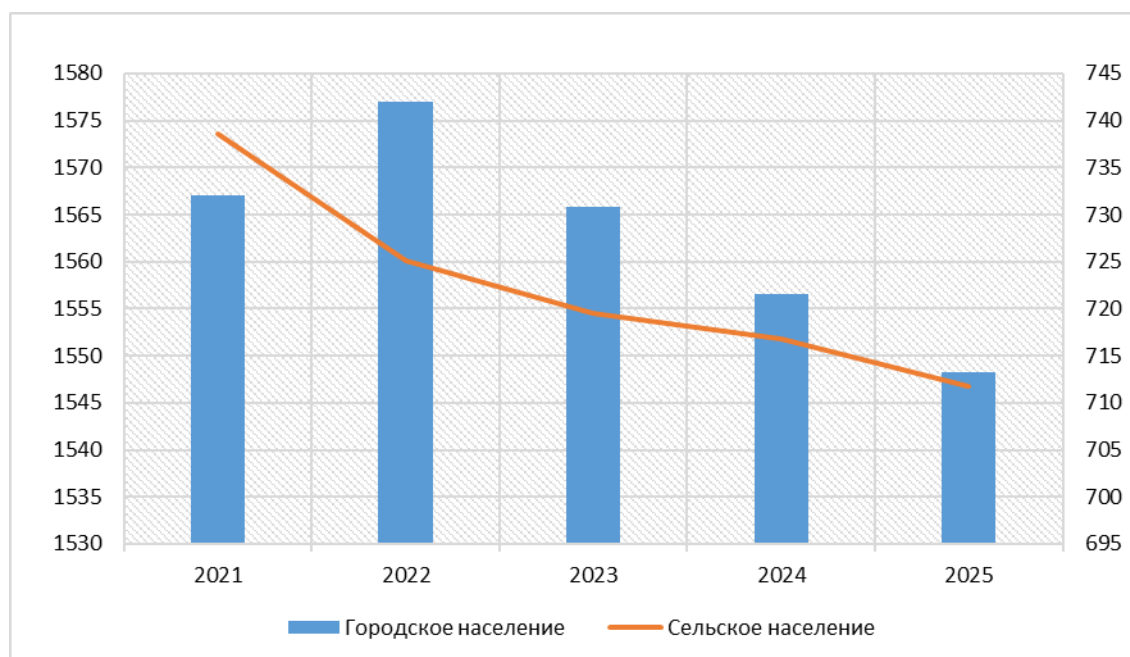


График 1- Динамика убыли сельского за 2021-2025 гг. на территории Воронежской области

Показатель экономической эффективности и устойчивости развития сельского хозяйства на территории Воронежской области показывает интерес населения в развитие сельских территорий [2]. Глубокий анализ демографических показателей за период 2021-2025 гг. показывают устойчивую убыль населения региона – за 5 лет численность жителей снизилась на 45,6 тыс. человек и составила к 2025 г. 2,26 млн. тыс. человек. В 2023 г. было установлено самое интенсивное и масштабное снижение, когда по сравнению с 2022 г. численность населения уменьшилась на 17,3 тыс. человек. Темпы убыли несущественно замедлились в последующие годы, хотя тенденция отрицательной динамики сохранилась [6].

Численность городского населения за 3-х период снизилась до 1,5 млн. человек, что показывает снижение миграционного прироста. Сельское население сокращалось еще более яркими темпами – с 738,6 тыс. человек в 2021 г. до 711,8 тыс. человек в 2025 г., что соответствует среднегодовому снижению на 1 % и общей убыли на 3,63 % за 5 лет. Процент сельского населения в общей численности жителей области стабилизировалась на уровне 31,5 %, хотя это не связано с ростом сельского населения, а с параллельным сокращением городского населения. Непрерывное снижение числа сельских жителей носит постоянный и закономерный характер и отражает устойчивую тенденцию депопуляции сельских территорий, переезд молодежи

в городскую среду, демографическое старение и преобладание возрастной структуры на селе. Данные процессы препятствуют построению благоприятных условий для наращивания сельской инфраструктуры и понижают потенциал развития малых форм хозяйственной деятельности.

Несмотря на выгодное экономическое и территориальное положение региона, Миграционная политика Воронежской области не всегда имеет возможность компенсировать естественную и миграционную убыль сельского населения. Уменьшение миграционных потоков отрицательно сказывается на общей динамике численности жителей. Объемное уменьшение сельского населения говорит о сохранении низкой инвестиционной привлекательности сельских территорий, что выражается в долгосрочной тенденции урбанизации. Отсутствие естественного прироста и миграционного замещения актуализирует необходимость корректировки аграрной политики и повышение мер, направленных на закрепление населения на селе, в том числе через развитие сельскохозяйственной кооперации и повышение доходности малых форм хозяйствования.

В последние годы сельское хозяйство Воронежской области достигло значительных результатов в увеличении объемов производства. За время реализации Государственной программы развития сельского хозяйства, начиная с 2013 г., валовое производство продукции выросло в 2,5 раза, в том числе за последние 5 лет – в 1,6 раза. Тенденции роста характеризуются высоким уровнем достоверности, что подтверждается устойчивой динамикой и статистическими показателями.



Рисунок 1 – Динамика инвестиций и валовая продукция сельского хозяйства Воронежской области

Производство продукции в сельском хозяйстве области производят различные категории хозяйств с неравнозначным удельным весом в общем объеме производства. Анализ структурных перемен за период 2020-2024 гг. говорит о трансформации аграрного сектора в сторону усиления крупнотоварного производства. Доля сельскохозяйственных организаций в общем объеме произведенной продукции увеличилась с 64 % в 2020 г. до 67,7 % в 2024 г., прибавив 3,7 % пункта. Хотя доля хозяйств населения сократилась на 1,6 % пункта – с 22,1 % до 20,5 %, а доля крестьянских фермерских хозяйств и индивидуальных предпринимателей уменьшилась на 2,1 % пункта – с 13,9 % до 11,8 %.

Таблица 4

Изменение доли категорий хозяйств в сельскохозяйственном секторе Воронежской области за 2020-2024гг.

Категория хозяйств	2020	2021	2022	2023	2024	Удельный вес %
Всего	100	100	100	100	100	1
Сельскохозяйственные организации	64	65,6	68,2	68,9	67,7	+3,7
Хозяйств населения	22,1	20,6	18	18,2	20,5	-1,6
КФХ(включая ИП)	13,9	13,8	13,8	12,9	11,8	-2,1

Положительная динамика сельскохозяйственных организаций вызвана концентрацией капитала, высокой инвестиционной активностью и способностью быстро адаптироваться к изменениям государственной политики, это обеспечивает им преимущества в создании прочной долгосрочной перспективы экономической эффективности. Деятельность хозяйств населения, напротив, сконцентрирована на производстве отдельных видов продукции, хотя данная форма хозяйствования за анализируемый период сократила свое присутствие. Убыль населения сельских территорий является причинами снижения, высокая урбанизация, а также переход части личных подсобных хозяйств в состав кооперативного сектора экономики. Доля крестьянских фермерских хозяйств показывает наиболее яркий тренд снижения, что обуславливается высокой административной нагрузкой, низкой правовой информированностью и неспособностью конкурировать с крупными производителями, которые создают экономическую нестабильность в сфере малого предпринимательства.

54

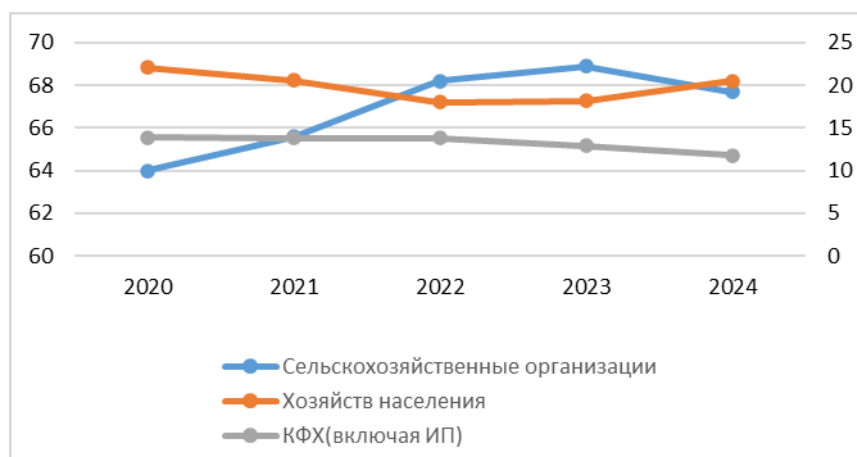


График 2- Динамика структурного изменения категорий хозяйств в сельскохозяйственном секторе Воронежской области за 2020-2024 гг.

Несмотря на незначительную стабилизацию структуры категорий хозяйств, доля малых экономических субъектов остается на низком уровне. За счет укрепления государственной поддержки товаропроизводителей, повышения занятости населения в сельской местности, развития сельскохозяйственной кооперации и создания условий для доступа мелких производителей к организованным рынкам сбыта фермерской продукции есть возможность для решения данной проблемы.

Структурные изменения формируют достаточно устойчивые тенденции развития сельскохозяйственного сектора региона [4]. Интенсивные темпы развития производственных процессов сопряжены с инфляционными издержками. Трансформации структуры производства отрасли способствовали изменения в экономическом секторе сельского хозяйства. Усиление крупнотоварного сектора и эффективность размещения производства опираются на объективные факторы, ими являются: наличие плодородных земель и благоприятные климатические условия, пригодные для возделывания сельскохозяйственных культур.

По состоянию на 1 января 2025 г. на территории Воронежской области зарегистрированы и осуществляют деятельность 98 сельскохозяйственных потребительских кооперативов. Структура потребительской кооперации включает 36 снабженческо-сбытовых кооперативов, 21 перерабатывающий кооператив, 1 кредитный кооператив и 40 обслуживающих кооперативов. Ключевым направлением реализации мероприятий в рамках государственной программы Воронежской области «Развитие сельского хозяйства, производства пищевых продуктов и инфраструктуры

агропродовольственного рынка» является поддержка сельскохозяйственных кооперативов по нескольким направлениям, включая предоставление грантов на совершенствование материально-технической базы, субсидий на создание кооперативов и грантов на реализацию доходогенерирующих проектов.

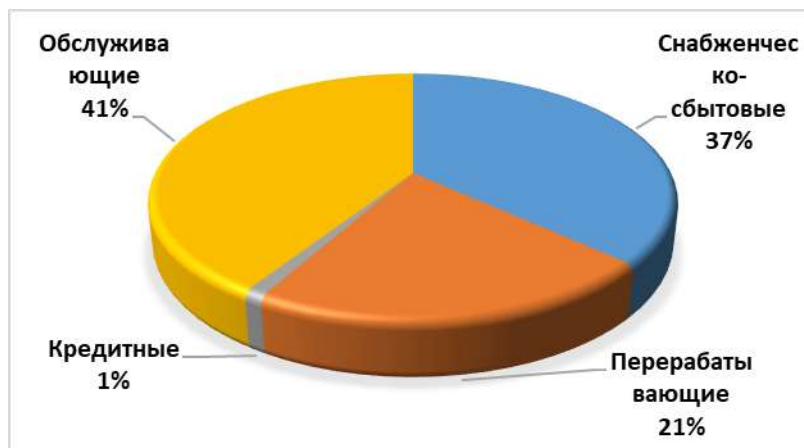


Рисунок 2- Структура сельскохозяйственных потребительских кооперативов на территории Воронежской области по состоянию на 01.01.2025

На реализацию мер государственной поддержки кооперативного сектора за период 2023-2025 гг. из бюджета Воронежской области было выделено 185,7 млн. рублей. Меры поддержки оказаны 21 кооперативу. В рамках выделенных бюджетных средств на территории области построено и отремонтировано 10 объектов для производства и хранения сельскохозяйственной продукции и продуктов ее переработки, закуплено 6 единиц автомобильного транспорта, 2 погрузчика, 19 единиц сельскохозяйственной техники и более 30 единиц оборудования. За первое полугодие 2025 г. выручка сельскохозяйственных кооперативов составила 531,7 млн. рублей, что на 86,5 % больше по сравнению с аналогичным периодом 2023 г. Численность наемных работников кооперативного сектора увеличилась на 33 % и достигла 137 человек, а число членов сельскохозяйственных потребительских кооперативов возросло с 286 до 359 человек.

Ежегодное количество получателей субсидий и грантов из числа малых форм хозяйствования в Воронежской области составляет порядка 800 единиц, а объем предоставляемых средств достигает 750 млн. рублей. За период 2020-2025 гг. на реализацию проектов по развитию молочного скотоводства было выделено 316,4 млн. рублей, поддержано 37 проектов по разведению крупного рогатого скота мясного направления с объемом бюджетного финансирования 285,1 млн. рублей, 15 проектов

по развитию овцеводства и козоводства с объемом финансирования 62,2 млн. рублей и 9 проектов по выращиванию овощей в открытом и защищенном грунте с объемом финансирования 120 млн. рублей. На возмещение части затрат по приобретению поголовья крупного и мелкого рогатого скота так же могут претендовать хозяйства населения. За последние 5 лет указанной мерой поддержки воспользовались 406 граждан, ведущих личное подсобное хозяйство, которые с использованием бюджетных средств приобрели 423 коровы, 139 нетелей, 93 телки, более 750 бычков и свыше 1,1 тыс. голов мелкого рогатого скота.

Растениеводство и животноводство являются основными направлениями производимой продукции в Воронежской области. Индексы производства показывают разноплановые тенденции дальнейшего развития. Динамика ускоренного роста растениеводства была зафиксирована в 2022 г., однако в 2024 г. темпы замедлились, и индекс производства составил 78,4 %. Суровые климатические условия и неблагоприятная конъюнктура рынка явились причинами такого значения. Показатели животноводства демонстрировали стабильную ежегодную динамику и в 2024 г. достигли 99,3 %. Неравномерность экономических трендов и факторов интенсивного роста способствовала трансформации модели сельскохозяйственного производства. Природно-климатические изменения, внешнеэкономические факторы и высокий уровень миграционных потоков определяют современное состояние агропромышленного сектора региона и тенденции его дальнейшего развития.

В разрезе категорий хозяйств сельскохозяйственные организации обеспечили наиболее интенсивный рост в растениеводстве – на 16,5 % за период 2020-2024 гг. Весомый вклад внесли хозяйства населения, объем производства в растениеводстве достиг 43 364 млн. рублей. Деятельность крестьянских фермерских хозяйств претерпевает тенденцию роста лишь на 10,3 %. В животноводстве основной прирост был исполнен сельскохозяйственными организациями, увеличившими объемы производства на 65,5 %, тогда как доля хозяйств населения и крестьянских фермерских хозяйств в совокупности показала прирост на 23,5 %.

Сокращение поголовья крупного рогатого скота до 424,9 тыс. голов в 2024 г. указывает на абсолютное снижение на 90 тыс. голов по сравнению с 2020 г. Сильное обрушение наблюдалось в 2022–2023 гг., когда численность поголовья снизилась до 449,4 тыс. голов, а ежегодные темпы сокращения варьировались на уровне 8,3 %. Понижение численности коров до пикового значения 150,5 тыс. голов в 2024 г. показывает высокие темпы сокращения поголовья – на 7,8 % за год. В то же время увеличение и усиление позиций крупных промышленных предприятий привело к росту

поголовья свиней до 1 млн. 989,6 тыс. голов в 2024 г., что на 29,5 % больше по сравнению с 2023 г. В 2021 г. был самый большой прирост поголовья свиней – на 19,5 %. Поголовье птицы увеличилось не так значительно и составило 11 млн. 524,9 тыс. голов.

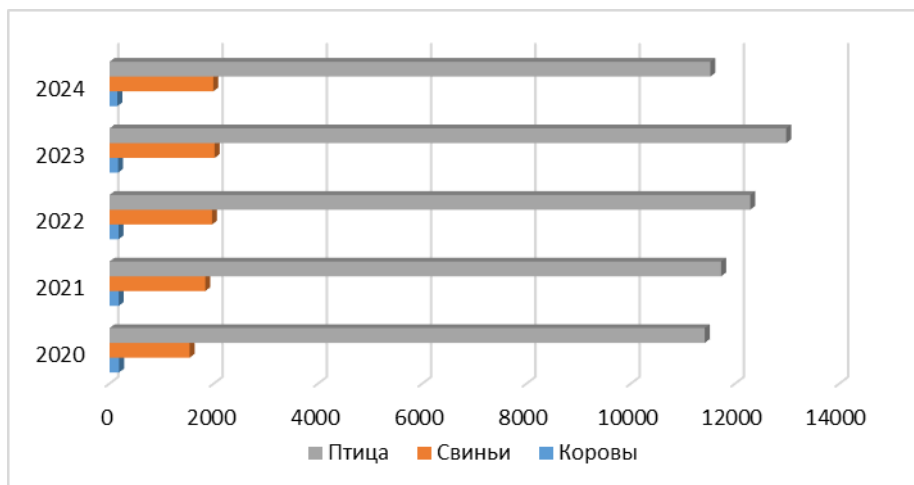


График 3- структура поголовья скота на территории Воронежской области за период 2020-2024 гг.

По состоянию на 1 ноября 2025 г. в хозяйствах всех категорий содержалось 417,6 тыс. голов крупного рогатого скота, в том числе 148,2 тыс. голов коров, 2 млн. 19 тыс. голов свиней и 118,2 тыс. голов мелкого рогатого скота. Основная часть животных сосредоточена в сельскохозяйственных организациях области: их удельный вес в численности крупного рогатого скота составляет 79,8 %, в том числе коров – 78,1 %, свиней – 99,3 %. В крестьянских фермерских хозяйствах содержится 34,8 тыс. голов крупного рогатого скота, в том числе 16,4 тыс. коров, 0,5 тыс. голов свиней и 28,7 тыс. голов мелкого рогатого скота. В личных подсобных хозяйствах насчитывается 49,5 тыс. голов крупного рогатого скота, в том числе 16 тыс. коров, 13,1 тыс. голов свиней и 79,3 тыс. голов мелкого рогатого скота.

За 11 месяцев 2025 г. в хозяйствах всех категорий произведено 913,8 тыс. тонн молока (100,6 % к уровню 2024 г.), 560,7 тыс. тонн мяса (100,7 % к уровню 2024 г.) и 1 млрд. 9,6 млн. штук яиц, что на 40 % больше в сравнении аналогичного периода 2024 г. По итогам полного 2025 г. в отрасли животноводства достигнуты еще более веские результаты: произведено более 1 млн. тонн молока, 685 тыс. тонн мяса в живом весе и более 1 млрд. штук яиц во всех категориях хозяйств. В сельскохозяйственных организациях валовой надой молока составил 925,9 тыс. тонн, что на 1,7 % больше, в сравнении с 2024 г. По всему Центральному федеральному округу регион занимает

первое место по производству молока и четвертое место в Российской Федерации. Средняя продуктивность коров молочного стада повысилась на 4,9 % и достигла 9 976 кг в год. Производство скота и птицы на убой в живом весе в сельхозорганизациях составило 596,6 тыс. тонн, что соответствует 4 месту в Центральном федеральном округе и РФ. В том числе произведено 406,4 тыс. тонн свиней (рост на 0,4 %), 120,2 тыс. тонн птицы и 69,8 тыс. тонн крупного рогатого скота. Производство куриных яиц в сельхозорганизациях достигло 854,8 млн. штук, что на 73,9 % превышает уровень 2024 г. Средняя яйценоскость курицы-несушки увеличилась на 7,7 % и составила 306 яиц. На конец 2025 г. в сельскохозяйственных организациях поголовье птицы выросло на 20,2 % до 9 млн. 367,1 тыс. голов, свиней – на 0,7 % до 1 млн. 990,5 тыс. голов, крупного рогатого скота составило 332,3 тыс. голов, в том числе коров – 117,1 тыс. голов с незначительным ростом на 0,1 %.

Крупные агрохолдинги составляют основную долю производителей молока в области. Их удельный вес в производстве молока от областного показателя составляет 84,5 %, что соответствует 772,6 тыс. тонн, и превышает уровень 2024 г. на 1 %. Удельный вес сельскохозяйственных организаций в производстве мяса составляет 88,2 % (494,8 тыс. тонн), что на 1,3 % больше уровня 2024 г., а в производстве яиц – 67,8 % (684,4 млн. штук), что на 70 % больше уровня прошлого года. По итогам 2024 г. индивидуальные предприниматели и лица, ведущие личное подсобное хозяйство, обеспечили 33 % от общего регионального объема производства продукции сельского хозяйства в фактически действовавших ценах, что в денежном выражении составило порядка 118 млрд. рублей.

В отрасли растениеводства 2025 год также отличился значительными достижениями, несмотря на не совсем благоприятные погодные условия. Майские заморозки и введенный в регионе режим ЧС не помешали аграриям достичь существенного роста урожая по сравнению с 2024 г. По состоянию на середину декабря 2025 г. валовой сбор зерна достиг 6 млн. 108 тыс. тонн при урожайности 43,3 центнера с гектара, тогда как в 2024 г. было собрано 4 млн. 63 тыс. тонн при урожайности 31,2 центнера с гектара. Собрано 5 млн. 732 тыс. тонн сахарной свеклы. Все 8 свеклоперерабатывающих предприятий региона заготовили более 5 млн. тонн корнеплодов, выработав 615 тыс. тонн сахара; всего планируется изготовить порядка 750 тыс. тонн сахара. Валовой сбор подсолнечника превысил 1 млн. 200 тыс. тонн. Уборка сои и кукурузы на зерно на момент подведения итогов находилась на конечной стадии завершения. Для обеспечения стабильных поставок в регион в и выполнения

экспортных обязательств полученного урожая достаточно. Под урожай 2026 г. озимыми засеяно 713 тыс. гектаров, что на 3,5 тыс. гектаров больше, чем годом ранее.

За период 2020-2024 г. общая площадь посевов в области сократилась на 87,1 тыс. гектаров и составила 2 млн. 598,8 тыс. гектаров. Динамика несоразмерного распределения посевных площадей выражается в незначительном понижении в 2021 г. на 13,2 тыс. гектаров и последующем более глобальном сокращении в 2023–2024 гг. на 130,1 тыс. гектаров. Основное сокращение произошло из-за потери площадей личных подсобных хозяйств – на 30,1 тыс. гектаров, пока сельскохозяйственные организации преуменьшили посевные площади на 31,5 тыс. гектаров, а крестьянские фермерские хозяйства – на 25,5 тыс. гектаров. Несмотря на сокращение площадей, крестьянские фермерские хозяйства показывают относительную стабильность в использовании земельных ресурсов.

Существенно изменилась структура экспорта: экспорт зерновых сократился в несколько раз, однако негативная динамика была замещена приростом по масложировой продукции. Экспорт товаров этой группы в денежном выражении вырос в 1,5 раза, причем 80 % приходится на подсолнечное масло. География поставок охватывает 62 страны мира, при этом более 80 % объема приходится на 10 государств – Турцию, Индию, страны Содружества Независимых Государств, Китай и Египет. Турция остается лидером в списке стран-импортеров, на долю которой приходится 29 % всех закупок. В январе–феврале 2026 г. экспорт уже превысил 104 млн. долларов, что более чем вдвое превышает показатель аналогичного периода 2025 г. При этом 98 % объема закупили дружественные страны Азии, Ближнего Востока и Закавказья. Лидирующие позиции сохраняют Турция, Индия и Узбекистан, которые суммарно обеспечивают 75 % итогового объема экспорта.

В 2025 г. была запланирована Государственная поддержка агропромышленного комплекса Воронежской области в объеме 6,6 млрд. рублей. Средства направлены на развитие растениеводства, животноводства, пищевой и перерабатывающей промышленности. По итогам первых 6 месяцев 2025 г. до сельхозтоваропроизводителей и организаций агропромышленного комплекса доведены средства в размере 2,598 млрд. рублей, что составляет 40 % от годового лимита; мерами государственной поддержки воспользовались 626 получателей. Поддержка осуществлялась по таким направлениям, как «единая субсидия» в объеме 1,428 млрд. рублей, возмещение части затрат производителям зерновых культур – 538,36 млн. рублей, развитие овощеводства и картофелеводства – 23,74 млн. рублей, поддержка фермеров и развитие сельской кооперации – 27,76 млн. рублей, возмещение

части затрат по инвестиционным кредитам – 333,27 млн. рублей, мелиорация земель – 247,28 млн. рублей.

Реализация проекта «Агроагрегатор» продолжилась в 2025г., выступающего связующим звеном между фермерами и крупными торговыми сетями. С начала года через агрегатор в розничные сети поставлено около 1,2 тыс. тонн фермерской продукции, а план на год составляет 6 тыс. тонн. С агрегатором сотрудничают 35 фермерских хозяйств. Этот механизм решает проблемы доступа малых форм хозяйствования к организованным рынкам сбыта, острота которой неоднократно выделялась в анализе состояния аграрного сектора региона.

Исходя из полученных данных после проведения анализа можем сделать, что агропромышленный комплекс Воронежской области демонстрирует устойчивое развитие, подкрепленное рекордными показателями 2025 г. Общий объем производства продукции приблизился к 1 триллиону рублей, осуществлен исторический максимум экспорта, впервые заработная плата в сельском хозяйстве превысила средний уровень по области. Вместе с этим сохраняются дисбаланс пропорций между крупнотоварным сектором и малыми формами хозяйствования, продолжается уменьшение сельского населения и посевных площадей личных подсобных хозяйств. В этих условиях развитие сельскохозяйственной потребительской кооперации приобретает особую актуальность как инструмент интеграции малых производителей в современные цепочки сбыта, увеличения их доходности и, как следствие, улучшения социально-экономического положения сельских территорий региона [1]. Поддержка кооперативного сектора, осуществляемая в рамках государственных программ, демонстрирует положительную динамику, однако потенциал данного направления используется не в полном объеме, что определяет необходимость модернизации механизмов стимулирования и регулирования сельскохозяйственной потребительской кооперации в Воронежской области.

Растениеводческий сектор Воронежской области по итогам 2025 г. показал выдающиеся результаты, несмотря на неблагоприятные погодные условия и введенный режим ЧС, вызванный гибелью около 30 тыс. гектаров посевов, преимущественно озимых культур и сахарной свеклы. Валовой сбор зерновых и зернобобовых культур достиг 6,1 млн. тонн, что на 59 % превышает показатель 2024 г. По состоянию на середину декабря 2025 г. фактический сбор зерна увеличился до 6 млн. 108 тыс. тонн при среднем показателе урожайности 43,3 центнера с гектара против 31,2 центнера годом ранее. Наиболее высокие показатели урожайности зерновых отмечены в Аннинском (56-57,7 центнера с гектара), Эртильском (53,5 центнера с гектара),

Нижнедевицком (52,07 центнера с гектара), Панинском (51,8-56 центнера с гектара), Верхнехавском (53 центнера с гектара), Бобровском (52 центнера с гектара), Таловском (51,04 центнера с гектара) и Семилукском (50 центнера с гектара) муниципальных районах. Качество зерна обусловлена высокой долей продовольственного: из обследованных партий 73 % отнесены к продовольственному зерну, 27 % — к фуражному.

Существенный рост показало производство технических. Валовой сбор подсолнечника превысил 1 млн. 200 тыс. тонн, сахарной свеклы — 5 млн. 732 тыс. тонн. Урожайность подсолнечника в среднем составила 23 центнера с гектара, сахарной свеклы — 374 центнера с гектара. В группе компаний «Продимекс», которая является одним из крупнейших производителей сахара в стране, средний объем урожайности корнеплодов достигла 411 центнеров с гектара при сахаристости 16,9 %. Картофеля собрано на 31 % больше, чем в прошлом году, овощей — на 5 % больше. По состоянию на 1 октября 2025 г. накопано 420 тыс. тонн картофеля (рост на 129 % к аналогичному периоду 2024 г.) при урожайности 157 центнеров с гектара, собрано 274 тыс. тонн овощей (рост на 103 %) при урожайности 202 центнера с гектара. Под урожай 2026 года озимыми засеяно 713,2 тыс. гектаров, что на 3,5 тыс. гектаров больше, чем в 2025г. Ученые научного центра имени Докучаева оценивают состояние озимой пшеницы как благоприятное, чему поспособствовали обильные осадки. Общий размер посевных площадей Воронежской области в 2025 г. составил 2 млн. 662 тыс. гектаров, из которых более половины — 1 млн. 476 тыс. гектаров — заняты яровыми зерновыми культурами.

Таблица 6

Динамика посевных площадей и их структура по категориям хозяйств (тыс. га)

Категория/год	2020	2021	2022	2023	2024	Изменение
Посевная площадь всего (тыс.га.)	2685,9	2672,7	2728,9	2636,5	2598,8	-87,1
СХО	1893,0	1896,8	1943,8	1879,6	1861,5	-31,5
КФХ	692,1	690,8	707,9	683,2	666,6	-25,5
ЛПХ	100,8	85,1	77,2	73,7	70,7	-30,1

Животноводческий комплекс Воронежской области в 2025 г. показал устойчивый рост и высокую эффективность. По итогам 2025 г. в хозяйствах всех категорий получено более 1 млн. тонн молока, около 670 тыс. тонн мяса и более 1 млрд. штук яиц. В сельскохозяйственных организациях валовый надой молока составил 925,9 тыс. тонн, что на 1,7 % больше, чем в 2024 г. Воронежская область занимает первое место в Центральном федеральном округе по производству молока и четвертое место в Российской Федерации. Средняя продуктивность коров молочного стада увеличилась на 4,9 % и достигла 9 976 килограммов в год. Производство скота и птицы на убой в

живом весе в сельхозорганизациях составило 596,6 тыс. тонн, что соответствует четвертому месту в ЦФО и России. В структуре производства свинина занимает 406,4 тыс. тонн (рост на 0,4 %), птица — 120,2 тыс. тонн, крупный рогатый скот — 69,8 тыс. тонн. Производство куриных яиц в сельхозорганизациях достигло 854,8 млн. штук, что на 73,9 % превышает уровень 2024 г. Средняя яйценоскость курицы-несушки увеличилась на 7,7% и составила 306 яиц.

Необходимо обратить внимание, что рост производства животноводческой продукции происходит на фоне уменьшения численности поголовья по большинству категорий сельскохозяйственных животных, что говорит о качественном повышении продуктивности и эффективности пользования ресурсами. По итогам 2025 г. поголовье птицы в сельхозорганизациях выросло на 20,2 % по сравнению с уровнем 2024 г. и достигло 9 млн. 367,1 тыс. голов. Количество свиней увеличилось на 0,7 % до 1 млн. 990,5 тыс. голов. Поголовье крупного рогатого скота составило 332,3 тыс. голов, в том числе коров — 117,1 тыс. голов (рост на 0,1 % к уровню 2024 г.). В то же время численность крупного рогатого скота в сельскохозяйственных организациях на конец сентября 2025 г. уменьшилось на 3,5 % в сравнении со схожим периодом 2024 г. — до 334,5 тыс. голов. Сокращение поголовья в скотоводстве говорит о необходимости выбраковки животных, больных лейкозом, что привело к прекращению деятельности некоторых малых предприятий. Дополнительное давление оказали секционные ограничения, вызвавшие рост цен на корма, ветеринарные препараты, племенной материал и обслуживание оборудования. Снижение поголовья свиней обусловлено технологическим обновлением стада в одной из крупных компаний региона. По оценке отраслевых экспертов, наблюдающееся сокращение поголовья не несет системного характера и не должно вызывать волнения при сохранении валовых объемов производства, поскольку первоначальное значение в условиях современности приобретает не абсолютное количество животных, а их продуктивность и эффективность использования ресурсов.

Пищевая и перерабатывающая промышленность Воронежской области обеспечивает устойчивый рост по ключевым направлениям. По итогам января-июля 2025 г. молокоперерабатывающие предприятия нарастили выпуск сметаны на 32,3 % — до 11,4 тыс. тонн. Производство сыров увеличилось на 5,6 %, достигнув 35,4 тыс. тонн, выпуск молока (кроме сырого) составил 119,3 тыс. тонн с ростом на 1,1 %. Произведено 12,7 тыс. тонн сливочного масла, 10,3 тыс. тонн творога и 7,3 тыс. тонн кефира.

Таблица 7

Производство молока по категориям хозяйств (тыс. тонн)

Категория/год	2020	2021	2022	2023	2024	Удельный вес %
Всего категории	1024,7	1055,7	1055,8	1067,4	1067,6	+4,2%
СХО	802,1	851,9	858,3	889,6	910,9	+13,6%
Хозяйства населений	174	154	148,9	130	112,4	-35,4%
КФХ	48,6	49,8	48,6	47,8	44,3	-8,8%

Мясоперерабатывающий сектор продемонстрировал еще более впечатляющую динамику: выпуск мясных, мясосодержащих охлажденных и замороженных полуфабрикатов достиг 117,6 тыс. тонн, что на 20,8 % превышает прошлогодний уровень. Получено 89,4 тыс. тонн парной, остывшей или охлажденной свинины, 6,7 тыс. тонн колбасных изделий и 4,3 тыс. тонн парного, остывшего или охлажденного мяса крупного рогатого скота. Производство нерафинированных растительных масел достигло показателя 639,4 тыс. тонн. Кондитерская отрасль выпустила 126,7 тыс. тонн печенья, имбирных пряников, вафель, тортов и продуктов длительного хранения, а также 76,5 тыс. тонн шоколада и сахаристых кондитерских изделий. Выпуск муки за 7 месяцев составил 92,9 тыс. тонн, хлебобулочных изделий недлительного хранения — 41,4 тыс. тонн. Сахарная промышленность региона также показывает высокие результаты: заводами группы компаний «Продимекс» в Воронежской области на середину декабря переработано более 4 млн. 300 тыс. тонн сахарной свеклы, что на 10 % больше, чем объем переработки на ту же дату прошлого года.

В 2025 г. экспорт продукции агропромышленного комплекса Воронежской области превысил 670 млн. долларов, что стало новым рекордным показателем за все время реализации национального проекта «Международная кооперация и экспорт» в регионе. Уже по итогам января-февраля 2026 г. объем агроэкспорта превысил 104 млн. долларов, более чем вдвое увеличив показатель аналогичного периода предыдущего года. Структура экспорта происходит благодаря доминированию масложировой группы, обеспечивающей более половины всего агроэкспорта региона. Экспорт подсолнечного масла увеличился почти втрое, заняв 87 % в структуре группы и около половины всего агроэкспорта. В сегменте готовой продукции поставки приблизились к 20 млн. долларов, на три четверти превысив уровень предыдущего года. Лидерами стали сахар, меласса и свекловичный жом, обеспечившие около 85 % экспорта этой группы. В группе прочей продукции экспорт почти достиг 18 млн. долларов (рост около 40 %), основной вклад внесли зернобобовые с трехкратным ростом и долей почти 60 % подгруппы. Зерновая группа после нескольких лет понижения показала кратный рост: экспорт зерна увеличился примерно в 5 раз, превысив 10 млн. долларов, при этом 99 % объема обеспечили кукуруза и пшеница. В мясомолочной группе отмечен почти

трехкратный рост, хотя структура существенно изменилась: молочная подгруппа показала заметный рост — экспорт молока и сливок увеличился в 3,5 раза и дал около трех четвертей объема всей подгруппы, поставки молочной сыворотки возросли примерно на 2/3. География поставок охватывает 57 стран мира, при этом 98 % объема закупили дружественные страны Азии, Ближнего Востока и Закавказья. Лидирующие позиции занимают Турция, Индия и Узбекистан, суммарно обеспечивающие 75 % итогового объема. Египет, Турция, Иран, Бангладеш и Израиль - ключевые импортеры российской пшеницы. Воронежская область продолжает открывать новые направления по экспорту, где особое внимание для реализации растительной продукции приобретает Китай.

Самыми важными факторами повышения эффективности АПК Воронежской области выступают: техническая модернизация и инновационное развитие. В январе-сентябре 2025 г. в регионе введено 370 нежилых зданий общей площадью 465,5 тыс. квадратных метров, из объектов производственного назначения построены стационарные зерносушилки мощностью 205 тонн в час. Осуществляется оптимизация производственных процессов на предприятиях пищевой промышленности в рамках национального проекта «Производительность труда». Сотрудничество Регионального центра компетенций с компаниями направлено на введение технологий бережливого производства, проведение анализа производственных процессов, выявление неиспользуемых ресурсов и повышению операционной эффективности.

Цифровая трансформация и технологическое обновление сельского хозяйства региона требуют значительные инвестиционные вложения. В 2025 г. утверждены и начали свою работу 3 особенно важных инвестиционных проекта с общим объемом вложений около 23,9 млрд. рублей, реализация которых создаст примерно 900 новых рабочих мест. Проекты подразумевают строительство тепличного комплекса в Бобровском районе площадью 36 гектаров с инвестициями 18,3 млрд. рублей, создание племрепродуктора индейки в Каширском районе мощностью 6 млн. яиц в год и стоимостью 2,23 млрд. рублей, а также строительство предприятия по выпуску лимонной кислоты в Аннинском районе мощностью 10 тыс. тонн ежегодно и объемом инвестиций 3,33 млрд. рублей. В Верхнемамонском районе группа компаний «Агроэко» запустила молочный комплекс с объемом инвестиций 6 млрд. рублей. Для проектов, которые получили статус особо значимых, действуют пятилетние льготы по налогу на имущество и частичная компенсация затрат на создание инженерных сетей и подключение к электросетям, что понижает финансовую нагрузку на старте и позволяет быстрее выйти на проектную мощность.

Развитие отечественной селекции и семеноводства считается стратегическим приоритетом для АПК Воронежской области в контексте обеспечения технологического

суверенитета и продовольственной безопасности. По итогам 2025 г. доля сортов отечественной селекции в посевах зерновых и зернобобовых культур достигла 87 %, подсолнечника — 54 %, кукурузы на зерно — 30 %, сахарной свеклы — 17 %. Полученные результаты в развитии отечественной селекции сахарной свеклы, кукурузы и подсолнечника получили достаточно высокую оценку на федеральном уровне, при этом отмечена необходимость работы и модернизации по данным направлениям. Активно развивается селекционно-семеноводческая инфраструктура: введен в эксплуатацию селекционно-семеноводческий центр «Золотой початок», специализирующийся на производстве семян сельскохозяйственных культур. Крупные агрохолдинги, включая «Продимекс», уделяют особое внимание агротехническим приемам, способствующим получению высоких урожаев стратегических культур.

В сфере органического производства и экологизации сельского хозяйства Воронежская область имеет значительный потенциал, хотя данное направление пока находится на стадии наблюдения и начального развития [8]. Эксперты отмечают, что малые формы хозяйствования наиболее адаптированы для внедрения органических технологий и производства экологически чистой продукции, востребованной на внутреннем и внешнем рынках. Развитие данного сегмента не может быть в данный момент полностью реализован, в связи с отсутствием специализированной сертификационной инфраструктуры и недостаточным уровнем государственной поддержки органического производства. Вместе с тем быстро растущий спрос на органическую продукцию и наличие значительных площадей неиспользуемых сельскохозяйственных угодий создают предпосылки для формирования в регионе кластера органического земледелия.

Несмотря на общую тенденцию к концентрации производства в крупных агрохолдингах малые формы хозяйствования, продолжают иметь вес в аграрном секторе Воронежской области. По итогам 2024 г. ИП и лица, ведущие личное подсобное хозяйство, обеспечили 33 % от общего регионального объема производства продукции сельского хозяйства в фактически действовавших ценах, что в денежном выражении составило порядка 118 млрд. рублей. Эффективность вклада фермеров и крестьянских фермерских хозяйств по состоянию на 1 ноября 2025 г. подтверждается их весомой долей в производстве отдельных видов продукции: зерновых и зернобобовых культур — 25,1 %, подсолнечника — 34,8 %, овощей — 90,1 %, картофеля — 97,8 %. Фермерами и личными подсобными хозяйствами произведено 65,9 тыс. тонн мяса, что составляет 11,8 % от общего производства по области, и 141,2 тыс. тонн молока, что составляет 15,5 % от общеобластного показателя.

Государственная поддержка малых форм хозяйствования в 2025 г. проводится по широкому спектру направлений. Всего подразумевается предоставление субсидий по

55 направлениям, из которых 37 предоставляются на условиях софинансирования из федерального бюджета, 18 направлений финансируются за счет регионального бюджета. Субсидии могут получать индивидуальные предприниматели, крестьянские фермерские хозяйства, самозанятые граждане и владельцы личных подсобных хозяйств. На поддержку фермеров и развитие сельской кооперации за первое полугодие 2025 года направлено 27,76 млн. рублей, в том числе средства федерального бюджета — 23,59 млн. рублей. Для выявления актуальности вопроса, связанным с предоставлением земель сельскохозяйственного назначения крестьянским фермерским хозяйствам, Министерство имущественных и земельных отношений Воронежской области проводит «горячие линии» что способствует повышению правовой информированности и доступности земельных ресурсов для малых производителей.

Одним из ключевых факторов долгосрочного устойчивого развития отрасли является кадровое обеспечение агропромышленного комплекса. В 2025 году Воронежская область начала реализацию федерального проекта «Кадры в АПК» в рамках национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности». Общий объем финансирования региональных мероприятий составляет 576,5 млн. рублей, основная часть которых — 564,7 млн. рублей — поступит из федерального бюджета. Целевые показатели проекта предусматривают достижение доли молодых специалистов в возрасте до 35 лет на предприятиях АПК до 9 %, укомплектованность кадрами предприятий — не менее 90 %, долю сотрудников в научных и образовательных учреждениях аграрного профиля, имеющих ученые степени, — до 82 %, а долю сотрудников, проработавших в АПК более пяти лет, — до 89 %. Масштабная модернизация учебных объектов для привлечения квалифицированных кадров на предприятия АПК является основным мероприятием проекта. До конца 2025 г. планируется создать 71 агротехнологический класс на базе 44 школ, расположенных в 21 муниципальном районе области. На текущий момент уже функционирует 59 таких классов в 32 учебных заведениях. Основными инвесторами этой инициативы выступают крупные компании региона: «Агроэко-Юг», молочный комбинат «Воронежский», Хохольский, Ольховатский и Елань-Коленовский сахарные комбинаты, а также группа компаний «Черкизово».

В 2025-2026 гг. запланированы капитальный ремонт и оснащение современным оборудованием ветеринарного факультета Воронежского государственного аграрного университета, инвестор проекта - группа компаний «Агроэко». В 2025 г. предусмотрены стимулирующие выплаты 15 учителям школ, преподающим профильные предметы в создаваемых агроклассах, и одному специалисту из аграрного университета, участвующему в реализации проектов в сфере АПК. Планируется привлечь 885

студентов вузов и средних специальных учебных заведений для прохождения практики на предприятиях АПК, а 22 человека попадут на проекты целевого обучения. По состоянию на 1 декабря 2025 г. среднесписочная численность занятых в отрасли АПК составила 74,3 тыс. человек. Среднемесячная заработная плата достигла 74 464 рублей, что на 8,5 % выше среднего показателя по отрасли в целом по стране. Впервые за всю историю наблюдений (с 2017 года) заработная плата в сельхозорганизациях превысила среднюю заработную плату по региону на 1,3 %. Укомплектованность кадрами предприятий АПК по состоянию на 1 января 2026 г. достигла 92 %.

Привлекательность для будущих инвесторов агропромышленного комплекса Воронежской области подтверждается крупными проектами и значительными объемами государственной поддержки. Расходы на господдержку сельского хозяйства в 2025 г. запланированы в объеме 6,6 млрд. рублей. По итогам первого полугодия 2025 г. до сельхозтоваропроизводителей и организаций АПК доведены средства в размере 2,598 млрд. рублей, что составляет 40 % от годового лимита; мерами господдержки воспользовались 626 получателей. Поддержка осуществлялась по направлениям: «единая субсидия» — 1,428 млрд. рублей, возмещение части затрат производителям зерновых культур — 538,36 млн. рублей, развитие овощеводства и картофелеводства — 23,74 млн. рублей, поддержка фермеров и развитие сельской кооперации — 27,76 млн. рублей, возмещение части затрат по инвестиционным кредитам — 333,27 млн. рублей, мелиорация земель — 247,28 млн. рублей. Льготное кредитование дало привлечь в агропромышленный комплекс региона свыше 58 млрд. рублей кредитных средств.

Исходя из этих данных, агропромышленный комплекс Воронежской области показывает устойчивый рост по всем ключевым направлениям, подкрепленный рекордными показателями 2025 г. Достигнутые результаты в растениеводстве, животноводстве, пищевой промышленности и экспорте свидетельствуют о высокой эффективности реализуемой аграрной политики и значительном потенциале последующего развития. Вместе с тем сохраняются структурные диспропорции между крупнотоварным сектором и малыми формами хозяйствования, продолжается уменьшение сельского населения и посевных площадей личных подсобных хозяйств [9]. В сложившихся условиях развитие сельскохозяйственной потребительской кооперации приобретает особую актуальность как инструмент интеграции малых производителей в современные цепочки сбыта, увеличения их доходности и улучшения социально-экономического положения сельских территорий региона. Воспроизводимые инвестиционные проекты, программы технической модернизации, цифровизации и кадрового обеспечения создают благоприятные предпосылки для дальнейшего

укрепления позиций Воронежской области как одного из ведущих аграрных регионов страны.

Основное противоречие, которое рассматривается в анализе, строится на расхождении между производственной траекторией агропромышленного комплекса Воронежской области и воспроизводственным потенциалом сельских территорий. При закреплённой доле сельского хозяйства в валовом региональном продукте на уровне 15–16% (при общероссийском показателе 4–5%), приросте совокупного выпуска до 1 трлн руб. и превышении среднемесячной заработной платы в отрасли над среднеобластной на 6,2% отмечается абсолютное сокращение сельского населения — на 3,63% за пятилетний период. Данные показатели могут быть связаны с опережающим понижением доли малых форм хозяйствования (личные подсобные хозяйства и крестьянско-фермерские секторы потеряли 3,7 % пункта в структуре производства) и стремительной дегумификацией пахотных горизонтов в районах с экстремальной техногенной нагрузкой. Асимметричную эффективность показывает система государственной поддержки: методом разности разностей выявлено, что субсидирование даёт значимый прирост рентабельности только для организаций со стартовой прибылью выше 10%, тогда как для убыточных хозяйств данный эффект отсутствует. Исходя из этого делаем вывод, что регион генерирует модель, при которой экономический рост аграрного сектора не транслируется в устойчивость сельских сообществ, а устоявшиеся механизмы регулирования консервируют, а не снимают выявленный дисбаланс.

Сокращение малых форм хозяйствования, скошенное распределение субсидий (эффект прилипания к рентабельным предприятиям), дегумификация почв. Эти процессы второго порядка порождают миграционный отток, кадровый дефицит и деградация ресурсной базы, закрывая «ловушку специализации» — что является состоянием, при котором экономический рост не переходит в устойчивость сельских территорий. Научная новизна состоит в эконометрической верификации скрытых механизмов этого разрыва, переводящих анализ из плоскости отраслевой эффективности в область социально-экономической устойчивости.

Заключение: Формируя вывод по проведённому исследованию, мы выявили устойчивый дисбаланс между производственной динамикой агропромышленного комплекса Воронежской области и социально-демографическими процессами на сельских территориях [10]. За период 2020–2025 гг. при росте общего выпуска продукции АПК до 1 трлн руб. и превышении среднемесячной заработной платы в отрасли среднего уровня по области на 6,2% зафиксировано абсолютное сокращение сельского населения на 3,63%. Разница не является лишь результатом естественной

убыли, она отражает наличие структурных и институциональных барьеров, которое затрудняет удержание персонала в сельской местности.

Эконометрический анализ дал возможность выявить структурный разрыв в 2023 г. объясняемый как выход регионального АПК в фазу ограничений со стороны трудовых и экологических факторов [3]. Методом «разность разностей» обнаружена асимметричная результативность государственной поддержки: предприятия с рентабельностью выше 10% выражают прирост эффективности на 4,2 процентного пункта, тогда как для убыточных и низкорентабельных хозяйств значимого эффекта не выявлено. Этот феномен квалифицируется как эффект «прилипания» субсидий, при котором бюджетные средства укрепляют позиции сильных игроков, не оказывая санирующего воздействия на более слабых.

Кластерный анализ 98 сельскохозяйственных потребительских кооперативов раскрыл три типологические группы, из которых только первая (21 кооператив) работает как эффективный интегратор. Ключевым предиктором успеха является стартовая плотность членов: превышение порога в 35 пайщиков увеличивает вероятность устойчивого развития в 4,7 раза. Факторный анализ 9 агроэкологических индикаторов редуцировал пространство признаков до 2 компонент — техногенной нагрузки и природного потенциала, объясняющих 78% дисперсии. В районах с самыми большими значениями первой компоненты (Аннинский, Панинский, Таловский) выявлена ускоренная дегумификация почв со скоростью 0,12% в год, это приведёт к достижению критического порога содержания через 15–18 лет при сохранении текущих агротехнологических практик.

В качестве решения полученных диспропорций предлагаются: дифференциация ставок субсидирования в зависимости от исходного уровня рентабельности получателя, введение экологического налога на избыточное накопление фосфатов в зонах интенсивного животноводства, а также законодательное закрепление квот на закупку кооперативами продукции у личных подсобных хозяйств. При выполнении данного комплекса мер, по расчётным оценкам, появляется возможность обеспечить прирост валовой добавленной стоимости в кооперативном секторе на 23% за два года без снижения общих объёмов производства.

Библиографический список

1. Климентова Э.А. Современное состояние и перспективные направления развития сельскохозяйственной потребительской кооперации // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2023. – № 4 (75). – С. 222–229.

2. Дубовицкий А.А., Климентова Э.А. Методические аспекты оценки устойчивости развития сельского хозяйства: традиционные подходы и альтернативная точка зрения // Экономика сельского хозяйства России. – 2025. – № 2. – С. 10–20.

3. Дубовицкий А.А., Климентова Э.А., Бабкина Е.С. Подходы и информационная составляющая экономического прогнозирования с использованием искусственных нейронных сетей // Экономика сельского хозяйства России. – 2026. – № 2. – С. 67–73.

4. Климентова Э.А., Дубовицкий А.А., Степанова Е.А. Формирование институциональной среды устойчивого развития сельского хозяйства // Научные труды Вольного экономического общества России. – 2025. – Т. 254, № 4. – С. 405–431.

5. Климентова Э.А., Дубовицкий А.А., Фецович И.В., Борзых О.В. Экономическая эффективность и устойчивость землепользования в сельском хозяйстве // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2025. – № 1 (119). – С. 131–141.

6. Климентова Э.А., Дубовицкий А.А. Комплексная оценка потенциала устойчивого развития сельского хозяйства // Вестник НГИЭИ. – 2025. – № 1 (164). – С. 81–93.

7. Климентова Э.А., Дубовицкий А.А. Оценка воспроизводства человеческого капитала как фактора устойчивого развития сельского хозяйства // Вестник НГИЭИ. – 2025. – № 7 (170). – С. 97–110.

8. Климентова Э.А., Дубовицкий А.А. Интеграция социальных и экологических приоритетов в систему экономического развития сельского хозяйства // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2025. – № 2 (81). – С. 147–153.

9. Дубовицкий А.А., Климентова Э.А., Рогов М.А. Интеграция машинного обучения в систему прогнозирования экономических параметров агропродовольственного сектора // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. – 2025. – Т. 18, № 1 (84). – С. 169–189.

10. Дубовицкий А.А., Климентова Э.А. Концептуальные подходы к обеспечению устойчивого развития сельского хозяйства / А.В. Никитин, Э.А. Климентова, А.А. Дубовицкий // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2024. – № 1 (76). – С. 139–147.